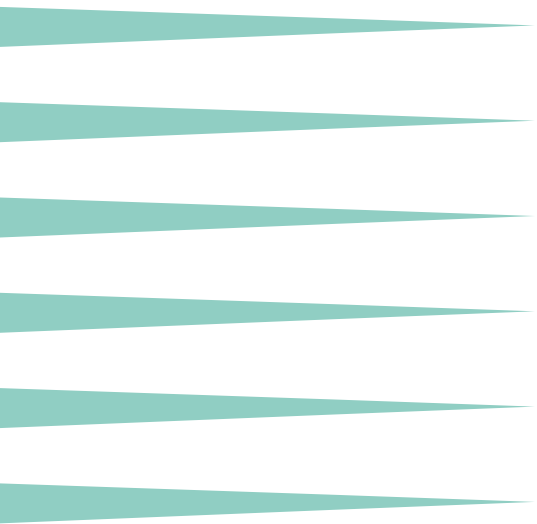


Gemeente **Zeist**

Samen kansen pakken!

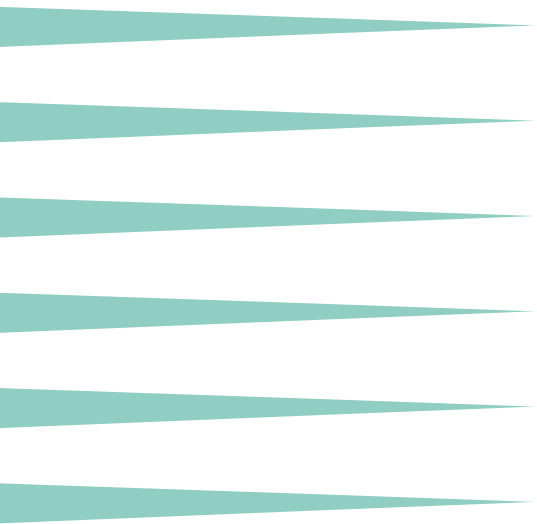
Coalitieakkoord 2014-2018
VVD, D66, Seyst.nu, CDA





Inhoudsopgave

Van 'eerste overheid' naar 'eerst de burger'	9
Fijn wonen in Zeist	10
Duurzaamheid	11
Een bruisend Zeist	12
Zeist verder in ontwikkeling	13
Verkeersgebruiker in de hoofdrol	14
Meer veiligheid op straat	15
Een actieve gemeenschap	16
Werk werkt	17
Zorg met aandacht	18
Kansen voor onze kinderen	19
Financieel gezond	20
Eigen huis op orde	21
Bijlage	23



Speerpunten

De coalitiepartijen zijn de verkiezingen in gegaan met de volgende speerpunten:

VVD

1. Lage lasten voor inwoners en ondernemers door verlaging van de OZB met 10%.
2. Meer veiligheid op straat en in de wijk.
3. Kanteling in de uitvoering van de participatietaken door mensen met een uitkering naar vermogen een tegenprestatie te laten leveren en werk te laten lonen.

D66

1. Duurzaamheid dichterbij de inwoners.
2. De samenleving eerder betrekken bij besluitvorming.
3. Breed draagvlak in de gemeenteraad voor decentralisaties.

Seyst.nu

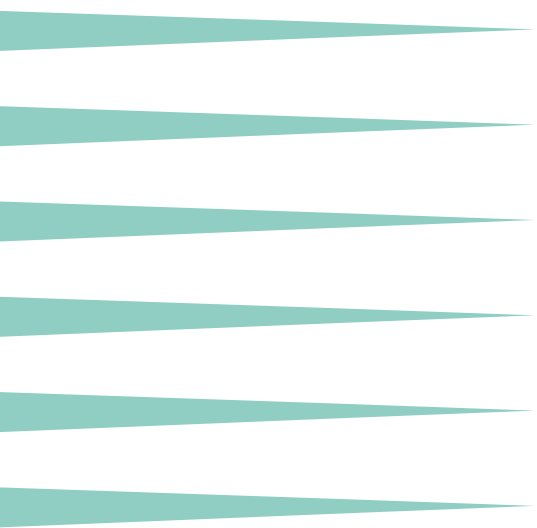
1. Zorg voor iedereen.
2. Veiligheid voor jong en oud.
3. Groen en duurzaam dorp.

CDA

1. Vanuit het solidariteitsprincipe wil CDA-Zeist dat de beschikbaarheid en kwaliteit van zorg en welzijn voor hen die dat nodig hebben gewaarborgd blijft.
2. Het centrum van Zeist: bruisend centrum, niet bouwen op de markt, Slotlaan blijft open.
3. Veiligheid: samen met de inwoners worden per wijk veiligheidsplannen opgesteld.

Op basis van de programma's is het hierna volgende akkoord gesloten.





Voorwoord

Op 19 maart 2014 heeft de kiezer in Zeist gesproken. De verkiezingsuitslag geeft een zetelverdeling, waarbij de partijen VVD, D66, Seyst.nu en CDA de vier grootste partijen in Zeist zijn geworden. Deze partijen vertegenwoordigen een breed draagvlak, zowel in de gemeenteraad als in de samenleving.

Dit draagvlak vormt de basis van deze coalitie. De partijen delen met elkaar de wens en de ambitie om mensen, organisaties, bedrijven en overheid met elkaar te verbinden. Vanuit verschillende achtergronden hebben de partijen eenzelfde visie over de wijze waarop we Zeist verder kunnen brengen, kansen kunnen bieden aan de inwoners van Zeist, jong en oud, en ruimte kunnen geven aan maatschappelijke initiatieven.

Er komen veel complexe en uitdagende vraagstukken op de gemeente af. Zo krijgt de gemeente straks de verantwoordelijkheid voor onder meer omvangrijke zorgtaken die de meest kwetsbare mensen raakt. Ook blijft veiligheid op straat een belangrijk aandachtspunt. En zo zijn er vele vraagstukken die vragen om weloverwogen keuzes. De partijen zoeken ruimte om verschillende perspectieven op deze maatschappelijke vraagstukken te betrekken in de afwegingen en besluiten die de gemeente in de komende jaren moet maken en nemen.

We dragen een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de toekomst van onze mooie dorpen. Die verantwoordelijkheid draagt iedereen vanuit zijn eigen rol en vermogen. We maken keuzes die goed zijn voor nu, maar die ook bijdragen aan een toekomst, waarin de generaties na ons minimaal diezelfde kansen en mogelijkheden behouden zoals wij die nu hebben.

We zijn optimistisch over de toekomst van Zeist. We zien veel kansen om op die belangrijke maatschappelijke vraagstukken het verschil te maken. Kansen op nieuwe verbindingen in de samenleving. Op nieuwe initiatieven die bijdragen aan een betere leefbaarheid in Zeist. Op nieuwe mogelijkheden voor iedereen om mee te draaien in onze samenleving. Kansen om solidariteit op duurzame wijze tot stand te brengen.

De coalitie wil die kansen graag benutten. Dat vraagt inzet, hard werken en het aanspreken van ieders mogelijkheden. Bij die gedachte past geen dichtgetimmerd coalitieakkoord. De partijen VVD, D66, Seyst.nu en CDA kiezen voor een akkoord op hoofdlijnen. Zodat we samen – gemeente, politiek en inwoners – kansen kunnen creëren en samen kansen kunnen pakken voor een beter en mooier Zeist!

Zeist, 28 april 2014

Sander Jansen
VVD

Hylke Warners
D66

Roy Luca
Seyst.nu

Marcel Fluitman
CDA





Van ‘eerste overheid’ naar ‘eerst de burger’

De Zeister samenleving is een haast onuitputtelijke bron van kwaliteiten, kennis en kracht. Een potentieel waar we meer gebruik van moeten én willen maken. Daar past een gemeentelijke organisatie bij die ruimte biedt aan die Zeistenaren, die denkt vanuit mogelijkheden en op een gelijkwaardige manier samenwerkt met haar inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven.

We willen onze inwoners daarom meer betrekken bij de ontwikkelingen van onze gemeente. Breed maatschappelijk draagvlak is een belangrijk uitgangspunt voor de wijze waarop besluiten tot stand komen. Daarvoor is het nodig dat mensen de gemeente ook weten te vinden, op de hoogte zijn van nieuwe ontwikkelingen en betrokken raken. Dat vraagt om een gemeente die betrouwbaar is, integer handelt en transparant is.

- We willen invulling geven aan het credo ‘Van eerste overheid naar eerst de burger’ door nog meer gebruik te maken van de kwaliteiten, kennis en kracht van de samenleving.
- We geven ruimte en stimuleren maatschappelijke initiatieven.
- We werken samen waarbij inwoners eerder beïnvloedingsruimte krijgen in het politieke besluitvormingsproces. Dat neemt niet weg dat de gemeenteraad, als hoogste orgaan, de kaders stelt en ook toetst of hieraan wordt voldaan en het uiteindelijke besluit neemt.

- Daarvoor is een sterke ontwikkeling van het lokaal bestuur noodzakelijk. Door korte lijnen met de samenleving groeien we toe naar een gemeente (bestuur en gemeentelijke organisatie) als netwerkorganisatie.
- Ontwikkeling van het lokaal bestuur betekent ook effectiever vergaderen. Het vergadermodel van de gemeenteraad wordt in 2014 gezien in overleg met alle partijen.
- Kritische zelfreflectie op het functioneren van raad, bestuur en ambtelijke organisatie op onder meer integriteit en legitimiteit vinden we van belang om het niveau van het lokaal bestuur blijvend te verbeteren. We gaan ook kijken naar efficiëntie en effectiviteit. We gaan die kritische zelfreflectie stimuleren.
- Ook op het gebied van de regionale samenwerking willen we de rol van de burgers versterken. Steeds meer taken van de gemeente worden in samenwerking met anderen en op regionaal niveau uitgevoerd. We zullen kritisch zijn op nieuwe samenwerkingsverbanden en goed kijken naar alternatieven die de ontwikkeling en uitvoering dicht bij de burger houden.
- Er liggen ook tal van kansen en mogelijkheden in de regionale samenwerking, bijvoorbeeld op het gebied van economische ontwikkeling. Waar we in regionaal verband samenwerken blijven we de samenwerkingsverbanden kritisch volgen op effectiviteit en efficiëntie en houden we de democratische legitimiteit in het oog.



Fijn wonen in Zeist

Austerlitz, Bosch en Duin, Den Dolder, Huis ter Heide en Zeist zijn schitterende plekken om te wonen. Allemaal met een eigen identiteit, die we koesteren. De inwoners, ondernemers en de gemeente hebben een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid en elk een eigen rol in het creëren van een aangename woon- en werkomgeving. Ook hier speelt het belang van ruimte bieden aan eigen initiatieven vanuit de samenleving. Onze inwoners willen we een grotere stem geven als het gaat om hun eigen woonomgeving.

- Zeist heeft een groen karakter waar we zuinig op zijn. Voor de noodzakelijke vervanging van bomen wordt een voorziening ingericht. Bij de uitvoering van onze zorg voor het groen, betrekken we de inwoners. Bijvoorbeeld in de vorm van de mogelijkheid om een boom te adopteren.
- Korte lijnen tussen inwoners, ondernemers en de gemeente maken een groot verschil in het samen werken aan een prettige gemeente om in te wonen en werken. Wijkgericht werken en het koppelen van een wethouder als aanspreekpunt voor een wijk, blijkt hierin een goede werkwijze. Het wijkwethouderschap wordt voortgezet en de zichtbaarheid van wijkmanagers en wijkteams wordt vergroot.
- Het karakter van de wijken willen we versterken door te gaan werken met wijkvisies. Het nadenken over en werken aan ontwikkelingsmogelijkheden van wijken en buurtschappen doen we samen met de inwoners. In de wijkvisies kunnen bewoners keuzes maken op het

gebied van onder meer de gewenste (groen-)voorzieningen, de ruimtelijke ontwikkeling, een wijkveiligheidsplan en op het gebied van sociale verbanden.

Het is belangrijk dat iedereen de mogelijkheid krijgt om goed te kunnen wonen in Zeist. We willen daarom zorgen voor een woningvoorraad, die zo goed mogelijk aansluit op de vraag in Zeist.

- De eerste stap op de woningmarkt is vaak moeilijk om te zetten. Startersleningen geven net dat duwtje in de rug. De startersleningen blijven de komende vier jaren bestaan. Zo nodig wordt het beschikbare budget uitgebreid.
- De gemeente heeft een rol in de beschikbaarheid van voldoende typen woningen. Dit noemen we woningdifferentiatie. Het uitgangspunt van 30% sociale woningbouw is losgelaten als vaste norm voor een nieuwbouwproject. Aan de bestaande ondergrens voor het aantal sociale huurwoningen in onze gemeente houden we vast, zodat er voldoende aanbod blijft.
- We willen meer aandacht voor levensloopbestendig bouwen. Dat wil zeggen dat woningen in de basis geschikt zijn of makkelijk geschikt kunnen worden gemaakt voor diverse leeftijdsgroepen en voor minder validen. Daarmee kunnen mensen langer in hun vertrouwde omgeving blijven wonen, zijn we flexibeler bij schommelingen in de vraag op de woningmarkt en werken we ook efficiënter.



Duurzaamheid

We vinden het belangrijk te blijven investeren in de mogelijkheden voor onze toekomstige generaties. Daarin hebben de gemeente en de samenleving een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We willen initiatieven op het gebied van duurzaamheid mogelijk maken. Een duurzame samenleving is de norm. Daarbij richten we ons op het verminderen van het gebruik van energie. Dat is goed voor het milieu, zorgt voor een betere luchtkwaliteit en levert uiteindelijk ook minder energielasten op voor inwoners en gemeente.

- De gemeente heeft een voorbeeldrol in de verduurzaming van het eigen vastgoed. Er wordt onderzoek uitgevoerd naar de mogelijke inzet van innovaties en technieken die leiden tot minder energiegebruik.
- De woningvoorraad wordt verduurzaamd. De ambitie is dat in 2018 3.000 woningen verduurzaamd zijn. Hiervoor wordt een 'revolving fund' opgezet voor particulieren en woningcorporaties. Samen met private partijen zoeken we naar kansen om duurzame initiatieven te ondersteunen. Eind 2014 willen we duidelijkheid hebben over de wijze waarop we dit duurzaamheidsfonds kunnen uitvoeren.

- Energie neutrale nieuwbouw werkt. Investeringskosten worden, met de huidige energieprijzen, relatief snel terugverdiend. Daarna gelden lagere gebruikskosten én wordt een positieve bijdrage geleverd aan de duurzaamheid van Zeist. We richten op een Energie Prestatie Coëfficiënt (EPC) van 0,4 (conform regelgeving vanaf 1 januari 2015).

Mogelijk combineren we dit met het duurzaamheidsfonds ter stimulering.



Een bruisend Zeist

Een randvoorwaarde voor goed wonen en leven in Zeist is dat er een bruisend cultureel en maatschappelijk leven is. Het centrum van Zeist speelt daarin een belangrijke rol. Het heeft een regionale aantrekkingskracht en biedt talloze voorzieningen voor Zeistenaren.

- De uitkomst van de dialoog met omwonenden en winkeliers over de toekomst van het centrumgebied wordt verwerkt in een helder centrumplan, waarin ook de locatie van de warenmarkt betrokken is. Dit programma is in 2015 gereed. Voor de uitvoering zullen we geld vrijmaken, binnen de randvoorwaarden van een sluitende meerjarenbegroting. Er wordt in deze raadsperiode niet gebouwd op de markt.
- De Slotlaan blijft open voor auto's.
- We stimuleren ondernemers om meer culturele activiteiten te organiseren om de aantrekkelijkheid van Zeist te bevorderen. De gemeente stelt zich actief op bij het op de kaart zetten van Zeist bij het realiseren van (jaarlijks terugkerende) festivals en evenementen. Zo willen we een feestweek of festival realiseren door ruimte te geven voor initiatieven vanuit onze inwoners en ondernemers.
- We gaan achteraf betaald parkeren invoeren. Dit gebeurt gefaseerd en in combinatie met de noodzakelijke vervanging van de huidige betaalautomaten. Betalen met behulp van moderne betaalmiddelen zoals mobiele telefoon, wordt meegenomen.
- Leegstand (in het centrum) is een doorn in het oog van velen. In samenspraak met eigenaren en gebruikers wordt een leegstandsbeleid opgesteld. Het meest urgent is de leegstand van kantoren en winkels. Transformatie van kantoren naar wonen krijgt extra aandacht. Creatief (tijdelijk) gebruik van leegstaande panden stimuleren we.



Zeist verder in ontwikkeling

Zeist blijft in ontwikkeling. We blijven investeren in onze wijken, woningen en voorzieningen en zorgen ervoor dat die ontwikkeling voortvarend wordt uitgevoerd.

De gemeente is daarbij lang niet altijd als enige aan zet, maar heeft in veel gevallen wel een rol. We zoeken de samenwerking met betrokkenen en zullen nadrukkelijk sturen op een breed draagvlak voor ruimtelijke plannen. We zoeken actief naar mogelijkheden om Zeist vanuit de kernwaarden van de structuurvisie te verbeteren. Kwaliteit staat daarbij in alles voorop.

- Binnen het nieuwe afsprakenkader van Hart van de Heuvelrug wordt per locatie bekeken of de realisatie van woningbouw op termijn mogelijk is.
Voor de locatie Leeuwenhorst willen we geen bebouwing in het zogenaamde Vierde Kwadrant. Alleen in een woon-zorg-combinatie op het bestaande terrein. Medewerking aan bestemmingsplanwijziging van Dennendal wordt gekoppeld aan wijziging van de bestemming van het Sanatoriumbos in groen.
Als het gaat om de Torteltuinen (Den Dolder) dan bieden we ruimte voor een maatschappelijk initiatief in samenwerking met de buurt.
- Bij de ontwikkeling van De Zeister Warande is overleg met de buurt een voorwaarde voor verdere ontwikkeling. De gemeente houdt een vinger aan de pols ten aanzien van de voortgang van het proces. Beeldkwaliteit bij deze entree van Zeist is een belangrijk gegeven.
- Duivendorp/Pleineslaan (Den Dolder) behoudt z'n cultuurhistorische waarde
- De gemeente heeft ervaring opgedaan met een WijkOntwikkelingsMaatschappij (WOM) bij de

herontwikkeling van Kerckebosch. Dit is een vorm van samenwerken waarin alle betrokken partijen (waaronder een woningcorporatie) gezamenlijk de directie voeren over een project. We willen onderzoeken en evalueren of een WOM de juiste constructie is, gelet op de veranderde situatie van de woningcorporatie.

- We blijven actief bijdragen aan randvoorwaarden die nodig zijn voor de ontwikkeling van Winkelcentrum De Clomp.
- De projecten Voorheuvel/Rozenstraat en Vogelwijk worden voortvarend aangepakt.
- Zolang er geen (ander) dorps huis in Den Dolder is, blijft De Kameel beschikbaar en in gebruik voor die functie.
- Plannen om de leefbaarheid in Austerlitz te versterken en het aantal inwoners te behouden zullen worden ondersteund. Dit kan onder andere door gericht te bouwen voor de ouderen (seniorenwoningen en de zorgunit), zodat zij langer in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven wonen. Ook willen we de brede school in Austerlitz realiseren.

Veel zaken zijn vastgesteld in regels en beleid waaraan nieuwe initiatieven worden getoetst. Daarmee leggen we soms voor langere tijd onze uitgangspunten vast. Dat biedt rechtszekerheid. Maar de samenleving verandert zo snel dat we soms last hebben van onze eigen regels en beleid. Om meer en sneller ruimte te kunnen bieden aan ontwikkelingen en om regeldruk voor inwoners te verminderen, onderzoeken we de mogelijkheden van meer flexibiliteit in bestemmingsplannen. Ook bij flexibele bestemmingsplannen blijft rechtszekerheid een belangrijke randvoorwaarde.



Verkeersgebruiker in de hoofdrol

Verkeer is bij uitstek een thema waarin inwoners, verkeersdeelnemers van buiten en de gemeente samen op moeten trekken. Met de inzet van uitsluitend technische maatregelen maken we onze gemeente onvoldoende verkeersveilig en gebruiksvriendelijk. Niet goed uitgevoerde wegaanpassingen leveren ook veel frustratie op bij gebruikers. We vinden het belangrijk om het verkeersbeleid meer vanuit het perspectief van de verkeersgebruiker en omwonenden te gaan uitvoeren. Daarbij zien we ook een belangrijke rol voor de eigen verantwoordelijkheid van de verkeersgebruiker voor een veilig verkeer.

- De snelheid in de woonwijken is vaak te hoog en diverse verkeersremmende maatregelen zijn aangebracht. Die maatregelen gaan we evalueren. En ook hier geldt dat we dit samen doen met inwoners en gebruikers.
- De gemeente betreft de inwoners en andere verkeersdeelnemers bij de te nemen verkeersmaatregelen. Het gaat daarbij om aanpassingen die de veiligheid en doorstroming verbeteren.
- We willen de veiligheid rondom de scholen verbeteren en hierbij de scholen en de ouders betrekken. We gaan scholen en de ouders inspireren om tot verbetering van de veiligheid te komen.
- Goed onderhouden fietspaden en verlichting die een veilig gevoel geeft, stimuleren het gebruik van de fiets als gezond en duurzaam vervoermiddel. Wij willen hier een impuls aan geven.

- Duurzaam vervoer is ook het gebruik van het openbaar vervoer. Een uitdaging de komende jaren is de grondige vernieuwing van het stationsgebied Driebergen/Zeist. We zullen tijdens de werkzaamheden de bereikbaarheid goed regelen.
- Voor ons is een spoedige aanleg van een fiets-/voetgangerstunnel in Den Dolder van groot belang.
- Het fietspad tussen Austerlitz en Driebergen moet beter. Mensen moeten veilig en comfortabel tussen Austerlitz en Driebergen kunnen fietsen.
- Fietsen is gezond, goedkoop en milieuvriendelijk. In deze collegeperiode zal extra aandacht worden gegeven aan de veiligheid van fietsers in de gemeente. Het gaat dan vooral om de meest kwetsbare groepen: ouderen en jongeren. Er zullen concrete maatregelen worden voorgesteld.



Meer veiligheid op straat

Veiligheid is een belangrijke voorwaarde voor de leefbaarheid in Zeist. Mensen moeten niet alleen veilig over straat kunnen lopen maar zich ook veilig kunnen voelen.

Dit geeft vrijheid aan mensen en bevordert de participatie en het sociaal contact. In de afgelopen paar jaar zijn goede stappen gezet om de veiligheid te verbeteren.

Om hiermee verder te gaan, willen we meer dan voorheen bewoners betrekken bij de veiligheid in hun eigen buurt.

- We streven naar vermindering van het gevoel van onveiligheid en overlast met 10%. Naast onze oog- en oorfunctie, is de Veiligheids- en Wijkmonitor een belangrijk meetinstrument.
- Om de overlast terug te dringen, worden de Bijzondere Opsporings Ambtenaren (BOA's) efficiënter en effectiever ingezet. Een stap in de goede richting is dat alle BOA's worden gecertificeerd op niveau 2. Indien nodig zetten we extra BOA's in.
- Buurtbewoners krijgen een belangrijke rol in de veiligheid in hun buurt, door versterking van de samenwerking. Sleutelwoorden hierin zijn: meepraten, meedoen en prioriteren. Onderdeel van de wijkvisies zijn de wijkveiligheidsplannen, waarin zaken worden vastgelegd als: wat zijn de mogelijkheden van wijkteams, buurtvaders, inzet van preventief cameratoezicht etc. De samenwerking tussen de BOA's, politie en het buurtpreventieteam is een voorbeeld van de manier waarop burgers kunnen worden betrokken bij veiligheid in de buurt.
- De veiligheid in buurten wordt vergroot, door op nadrukkelijk verzoek van bewoners en in uitzonderlijke gevallen de tijdelijke inzet van flexibel cameratoezicht te faciliteren.
- We gaan onderzoeken of het Lik-op-stukbeleid verder kan worden uitgebreid met zichtbare inzetbaarheid van overlastgevers voor maatschappelijke taken.
- De horeca heeft nu te maken met vaste sluitingstijden. Er komt een pilot 'flexibele openingstijden voor de horeca' waarbij ondernemers en omwonenden vanaf de start een belangrijke rol hebben.
- In de aanpak van (dagelijkse) overlast heeft de wijkmanager een belangrijke rol. Het wijkgericht werken wordt hiertoe verder versterkt.



Een actieve gemeenschap

Sport stimuleert de geest en de sociale binding en brengt daarmee mensen bij elkaar. Sport biedt een belangrijke bijdrage aan het voorkomen van sociale en individuele problemen, door mensen in beweging te krijgen, door aandacht te geven aan samenwerken en door sociale participatie mogelijk te maken.

- Begin 2015 ligt er een integrale sportvisie, met aandacht voor de samenhang tussen sport, bewegen en gezondheid. De visie helpt in een gericht sportbeleid dat bijdraagt aan de eerdergenoemde doelen.
- Sport en bewegen in de openbare ruimte wordt gestimuleerd, waarbij ook aandacht is voor minder validen. Dit wordt onderdeel van de wijkvisies, omdat er een directe koppeling is met wijkgericht werken en de buurtsportcoaches.

- Er is veel meer te bereiken als we sportverenigingen stimuleren om meer samen te werken. Gebruik maken van elkaars kennis en kunde kan een professionaliserings-slag tot gevolg hebben. Leren van elkaars organisatie-talent rond activiteiten, het aantrekken van vrijwilligers en het binden van leden is hierbij van belang. Ook belangrijk bij een verdere samenwerking is het efficiënter omgaan met accommodaties.



Werk werkt

Werk is voor mensen belangrijk om zelfstandig te kunnen leven en voor de sociale contacten. Werk is de beste vorm van maatschappelijke participatie. Daarom willen we de goede randvoorwaarden scheppen voor ondernemers in Zeist. We geven extra aandacht aan mensen die minder goed de aansluiting vinden op de arbeidsmarkt. We zoeken actief de samenwerking met bedrijven en willen een verbinding leggen tussen de bedrijven, onderwijs en de mensen. We spreken het vermogen en de eigen verantwoordelijkheid van mensen aan indien dit nodig is.

- We willen het lokale ondernemerschap stimuleren. Hierbij zetten we in op vermindering van regeldruk en lastendruk. Bij aanbestedingen wordt rekening gehouden met Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Zoals meer kansen bieden aan lokale ondernemingen bij aanbestedingen.
- Rondom de participatiewetgeving en het minimabeleid vinden we dat:
 - Werk moet lonen. Er moet kritisch gekeken worden naar de hoeveelheid toeslagen om te voorkomen dat er armoedeval ontstaat.
 - We zoeken naar het leveren van een tegenprestatie naar vermogen in geval dat mensen een uitkering ontvangen. Dit wordt ingevuld op basis van maatwerk. We willen het potentieel van mensen optimaal benutten om te participeren in de samenleving.

- Werkgevers moeten minder tijd kwijt zijn aan regelingen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen. De gemeente is hierbij voorwaardenscheppend.
- In overleg met werkgevers vragen we specifieke aandacht voor stages, werkervaringsplaatsen, vrijwilligerswerk en mensen met een (arbeids) handicap.
- Het Sciencepark is belangrijk voor de economische ontwikkeling van Zeist. We bezien op welke wijze de beschikbare mogelijkheden beter benut kunnen worden (bijvoorbeeld leegstaande kantoorvilla's). Nodig is dat logistieke verbindingen met de Uithof/ Sciencepark verbeteren. Daartoe komt er onderzoek naar effectieve en flexibele OV-verbindingen en aandacht voor goede fietsverbindingen.



Zorg met aandacht

De gemeente krijgt de komende periode de verantwoordelijkheid voor nieuwe taken op het gebied van (jeugd) zorg, WMO/Awbz en Participatie overgeheveld vanuit het Rijk. Voor een goede uitvoering moeten de komende periode belangrijke besluiten worden genomen. We creëren een breed maatschappelijk en politiek draagvlak door maatschappelijke en politieke partijen mee te laten denken aan de tekentafel van deze besluiten. Hiermee willen we bereiken dat ieders perspectief en belang, waar mogelijk, een plaats krijgen in de wijze waarop Zeist deze omvangrijke taken gaat uitvoeren.

- Iedereen die (jeugd)zorg nodig heeft en dat niet kan betalen, moet die zorg krijgen.
- Het voorstel is om te werken met ontschotting van budgetten binnen het sociale domein (voor de 3D's).
- De beschikbare budgetten zijn uitgangspunt bij de invulling van de taken.
- Zorgvernieuwing en innovatie zijn belangrijk om aan te blijven sluiten op de veranderende vraag en behoefte aan zorg en ondersteuning. Er moet ruimte zijn voor initiatieven van (nieuwe) zorgaanbieders en burgers. Austerlitz Zorgt en maatjesprojecten zijn aansprekende voorbeelden van zorgvernieuwing. Dit soort initiatieven moet breed uitgedragen worden en tot inspiratie en stimulans dienen voor andere wijken/buurtten, waarbij duidelijk is dat het niet gaat om een blauwdruk, maar om maatwerk en passende afspraken.

- Met het oog op de transformatieopgave is maximale aandacht voor preventie gewenst.
- Uitvoeringsbudget moet zoveel mogelijk besteed worden aan daadwerkelijke uitvoering.
- De inkoop van zorg vindt plaats op outcome-criteria.
- Er komt een onderzoek naar de wenselijkheid en haalbaarheid van een contactpersoon (zoals een ombudsman) voor de decentralisaties. Deze persoon kan voor/namens de raad signalen, vragen en klachten opvangen en beleidsadvies uitbrengen. We onderzoeken de mogelijkheden om dit regionaal vorm te geven.



Kansen voor onze kinderen

Het is belangrijk dat kinderen ruimte krijgen zich op hun eigen manier te ontwikkelen. Ieder kind heeft recht op een mooie toekomst. Onze jeugd stimuleren we om onderwijs te volgen en zich op allerlei manieren voor te bereiden op een rol in de samenleving als volwassene. Dat doen we met elkaar, met veel inzet van ouders, onderwijzers, begeleiders, buurtcoaches, etc.

- De staat van de onderwijsgebouwen moet in orde zijn. Hiervoor dient voldoende geld beschikbaar te zijn.
- Er moet een goede aansluiting zijn tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt, maar ook moeten onderwijs en jeugdzorg goed op elkaar zijn aangesloten. Spijbelen, uitval, pesten en vroegtijdig schoolverlaten krijgen maximaal aandacht om kinderen een zo goed mogelijk schoolresultaat te laten behalen. Scholen beschikken over een bron van kennis. Die benutten we.
- Vrije schoolkeuze is een belangrijk uitgangspunt. Daarom gaat de gemeente het gesprek aan met schoolbesturen over de knelpunten rondom de vrije schoolkeuze.



Financieel gezond

Zeist is al jarenlang financieel een gezonde gemeente. Dit draagt bij aan de mogelijkheden om te investeren in de kwaliteit van Zeist, het creëren van kansen voor mensen en voor het laag houden van de lasten. We vinden het van belang dat Zeist ook in de aankomende jaren financieel gezond blijft.

- We streven een sluitend meerjarenperspectief na. De coalitie neemt zich voor de financiële vertaling voor dit akkoord na de zomer te delen met de raad, uiterlijk bij de begroting 2015.
- De gemeentelijke organisatie is kritisch op de doelmatige inzet van mensen en middelen op de diverse beleidsterreinen. Zo zal de begraafplaats efficiënt en kostendekkend moeten worden geëxploiteerd.
- De 'reserve Decentralisaties' blijft onveranderd en dient als dekking voor tekorten die in een jaar kunnen ontstaan. Voor structurele tekorten wordt 'omgebogen'.
- Tijdens deze raadsperiode streven we een weerstandsratio na van 1,2. Door het beheersen van de risico's kan een risicoreductie plaatsvinden. Als dit onvoldoende effect heeft, zal bij de jaarrekening van het eventuele positief rekeningsaldo jaarlijks € 0,5 mln extra in het weerstandsvermogen worden gestort tot de streefratio is bereikt.

Als het financieel perspectief substantieel negatief is, zullen we de Zeister samenleving weer vragen naar bezuinigingsmogelijkheden. De gemeente faciliteert dit interactieve proces.

Minder lasten

We willen graag de ruimte geven aan maatschappelijke initiatieven. Daarbij past het om de lasten zo laag mogelijk te houden voor inwoners, bedrijven, (sport)verenigingen en corporaties. Dit geeft hen ruimte om bijvoorbeeld te investeren in duurzame initiatieven, of in extra werkgelegenheid. Om de financiële drempels voor verbeteringen aan huis of in de omgeving zo laag mogelijk te houden, willen we tarieven en leges minimaliseren.

- De coalitie heeft de ambitie om de lasten te verlagen door enkele belastingen af te schaffen en de Onroerend Zaak Belasting (OZB) met 10% te verlagen. De OZB wordt in 2015 bevroren en dat jaar benutten we voor een onderzoek naar de haalbaarheid van de voorgenomen verlaging. Voor de beoordeling van de haalbaarheid brengen we de maatschappelijke effecten van de voorgestelde dekking in beeld en vormt een sluitende meerjarenbegroting het uitgangspunt.
- We zetten in op verlaging van de bouwleges door het realiseren van efficiëntiemaatregelen. Kostendekkendheid binnen dit domein blijft het uitgangspunt, waarbij de tariefstructuur van de bouwleges opnieuw wordt bekeken.



Eigen huis op orde

Het gemeentehuis is een van de vele plekken waar de ontmoetingen tussen samenleving, politiek en gemeentelijke organisatie plaatsvinden. Elkaar ontmoeten, kennen, elkaar nog beter leren kennen, de verbinding maken en wensen en ambities uitwisselen vormen een basis om samen te blijven werken aan een dynamisch Zeist.

- De klantgerichtheid van de dienstverlening wordt verbeterd. Dit gebeurt door onder meer verdere digitalisering van de dienstverlening en door het creëren van een inloopmogelijkheid, waar de burger voor diensten van Burgerzaken ook zonder afspraak terecht kan.
- De gemeente beschikt over veel gegevens en informatie die vertrouwelijk en/of persoonlijk zijn. Informatiebeveiliging is daarom een belangrijk thema voor de coalitie, waar continue aandacht voor zal zijn. Mede met het oog op de komende decentralisaties en de noodzakelijke uitwisseling van gegevens met ketenorganisaties.
- Wij zijn van mening dat de gemeente meer dan een voorbeeldfunctie heeft als het gaat om werkgelegenheid voor met name arbeidsgehandicapten.



Bijlage

Concept portefeuilleverdeling

1. Burgemeester (Koos Janssen):

Algemene coördinatie bestuurszaken

Communicatie en relatiebeheer

Veiligheid en openbare orde:

- Veiligheidsdriehoek
- Integraal veiligheidsplan
- Veiligheidsregio Utrecht (VRU)
- Handhaven in samenhang

Versterken en vernieuwen lokale democratie:

- Ontwikkeling burgerparticipatie
- Ontwikkeling vergadercyclus
- Coördinatie maatschappelijke initiatieven
- Bestuursstijl
- Wijkgericht werken
- Raad van de toekomst

Regionale samenwerking:

- Bevorderen en coördinatie samenwerking
- Uitvoering kader gemeenschappelijke regelingen

Strategisch Financieel Instrumentarium

(inclusief risicomanagement)

Horecabeleid (inclusief vergunningverlening)

Wijk/projecten:

- Beukbergen

2. Wethouder Werk, Economie, Ruimte en Sport (Jacqueline Verbeek-Nijhof):

Werk:

- Implementatie en uitvoering Participatiewet
- Arbeidsmarktbeleid
- Uitvoering WSW (BIGA)
- RSD
- Coördinatie Decentralisaties (inclusief financiën)

Economie:

- Economische regionale samenwerking (Q4, EBU, U10)
- Ontwikkeling bedrijventerreinen (inclusief leegstandsbeleid en markt)
- Toerisme en recreatie
- Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Ruimte:

- Bestemmingsplannen en flexibilisering bestemmingsplannen
- Voorbereiding Omgevingswet
- Lopende ruimtelijke projecten (bv. Walkartpark, Zeister Warande, Voorheuvel/Rozenstraat)
- Welstand (inclusief Monumenten- en Welstandscommissie)
- Vergunningverlening WABO
- Milieu
- OdrU
- Wonen

Sport:

- Sportbeleid (inclusief functioneel Zwembad)
- Aanpak wachtlijsten sportverenigingen
- Project wijkgezonder

Wijk/projecten:

- De dorpen: Hart van de Heuvelrug (inclusief Huis ter Heide oost en west, Vliegbasis Soesterberg)
- Leefbaarheidsplan Austerlitz
- Drieluik Den Dolder
- Station Driebergen-Zeist

3. Wethouder Duurzaamheid, Jeugd en onderwijs en financiën (Johan Varkevisser):

Duurzaamheidsbeleid:

- Duurzaamheidsfonds (inclusief maatschappelijke initiatieven)
- Duurzame gemeente
- Energie
- Bomenfonds (inclusief vervangingsvraagstuk)

Jeugd:

- Implementatie en uitvoering Jeugdwet
- Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG)
- Jeugdparticipatie

Onderwijs:

- Huisvesting
- Aanpak wachtlijsten scholen en keuzevrijheid
- Extracurriculair onderwijs < 18 jaar (zwemonderwijs, milieueducatie, verkeersonderwijs)
- Passend onderwijs
- Leerplicht

Informatievoorziening (inclusief privacy en informatiebeveiliging)

Financiën:

- P&C-cyclus
- Belastingen
- Tarieven en leges
- Coördinatie bezuinigingen
- Coördinatie grondexploitaties
- Subsidiebeleid

Grondzaken en vastgoed

Wijk/projecten:

- Noord

4. Wethouder Verkeer, Openbare ruimte en dienstverlening (Roy Luca):

Verkeer:

- Uitvoering Gemeentelijk Verkeers- en Vervoerplan (GVVP)
- Verkeersveiligheid
- Aanpak verkeersknelpunten/doorstroming
- Parkeerbeleid
- Openbaar vervoer
- Fietsmobiliteit

APV en deregulering

Gemeentelijke organisatie:

- Dienstverlening
- Inkoopbeleid
- Personeel en organisatie
- Facilitaire zaken

Openbare ruimte:

- RMN/AVU
- Groen/grijs onderhoud (schoon en heel)
- Zwerfvuil

Wijk/projecten:

- West
- Vogelwijk
- De Clomp

5. Wethouder Zorg, Ouderen en Cultuur (Marcel Fluitman):

Zorg:

- Uitvoering WMO
- Transitie AWBZ-WMO
- Zorgaanbod

Gezondheidszorg

- Ouderenbeleid

Kunst en cultuur:

- Cultureel Ondernemerschap (subsidiebeleid K&C sector)
- Bibliotheek
- Muziekschool
- Kunstaanbod
- Dorpshuizen
- Culturele podia
- Slot Zeist

Wijk/projecten:

- Centrum en Oost
- Centrumplan (exclusief aparte ruimtelijke projecten centrumgebied)
- Kerckebosch
- Algemene begraafplaats



Colofon

Uitgave: Gemeente Zeist
Tekst: Gemeente Zeist
Ontwerp: PI&Q grafisch ontwerp, Zeist
Fotografie: Willem Jan Ritman, gemeente Zeist
Oplage: 100 exemplaren

© 2014

Gemeente Zeist

Het Rond 1, 3701 HS Zeist
Postbus 513, 3700 AM Zeist

Telefoon: 14 030

zeist@zeist.nl
www.zeist.nl